

Rakamlarla Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Ödemeler Dengesi İstatistikleri | 2025 Eylül

Sayı 118 | Son Güncelleme: 12 Kasım 2025

İÇİNDEKİLER

1

Yönetici Özeti

2

Yerel Trendler

3

Küresel Trendler

4

Ek Tablolar

1 Rakamlarla UDY: Ödemeler Dengesi İstatistikleri | 2025 Eylül

Yönetici Özeti

Yerel Trendler

- 12 Kasım 2025'te paylaşılan resmi verilere göre, **2025'in ilk 9 ayında, Türkiye'ye, yatırım sermayesi girişleriyle 8,0 milyar dolar**, yabancı uyruklulara gayrimenkul satışı yoluyla 1,6 milyar dolar ve borçlanma araçları ile 2,6 milyar dolar değerinde Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişi gerçekleşti. Yatırım tasfiyelerinin 856 milyon dolar değerinde aşağı yönde etkilemesiyle, 2025'in ilk 9 ayında **toplam UDY girişi 11,4 milyar dolar** olarak hesaplandı.
- 2025'in ilk 9 ayında çekilen toplam 11,4 milyar dolar değerindeki UDY girişinde** bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla, **%46'lık bir artış** kaydedildi.
- 2025'in ilk 9 ayındaki 8,0 milyar dolarlık yatırım sermayesi girişinin 2,7 milyar dolarını **toptan ve perakende ticaret** sektöründe gerçekleşen yatırımlar oluşturdu. Toptan ve perakende ticaretin **%34'lük payını** takiben **gıda ürünleri, içecek ve tütün imalatı** sektörü %15 payla ikinci sırada yer alırken, **bilgi ve iletişim hizmetleri (ICT)** sektörü de aynı oranda (%15) sermaye çekti.
- 2025'in ilk 9 ayında Türkiye'ye gelen UDY yatırım sermayelerinin kaynak ülkeleri incelendiğinde, **Hollanda** %32 ile en büyük paya sahip olurken, onu %14 ile **Kazakistan**, %14 ile **Lüksemburg**, %7 ile **Almanya** ve %6 ile **Amerika Birleşik Devletleri (ABD)** takip etti.

İÇİNDEKİLER

1

Yönetici Özeti

2

Yerel Trendler

3

Küresel Trendler

4

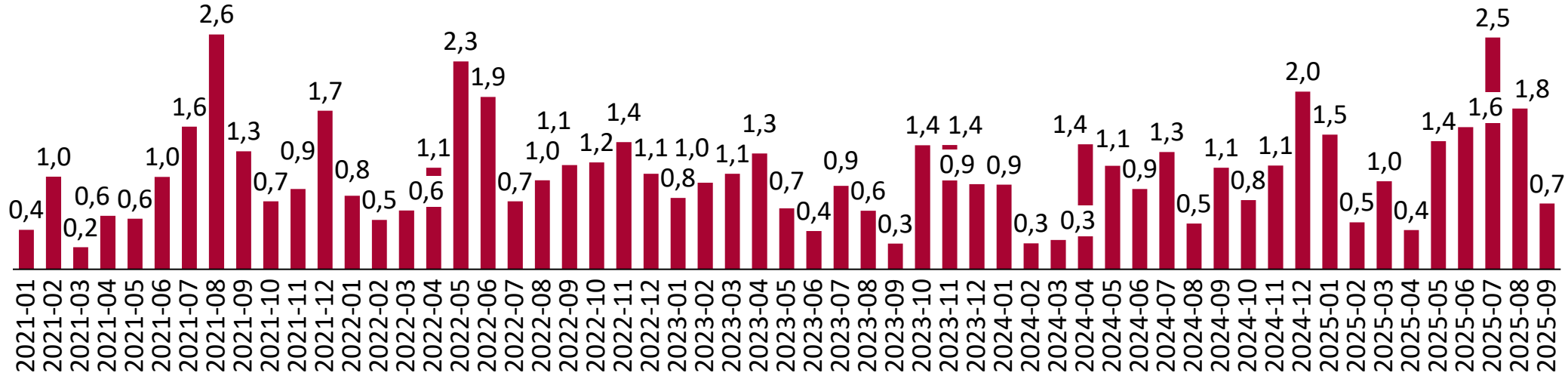
Ek Tablolar

2 Güncel veriler, 2025'in ilk 9 ayında Türkiye'ye 11,4 milyar dolarlık UDY girişi gerçekleştiğini gösteriyor

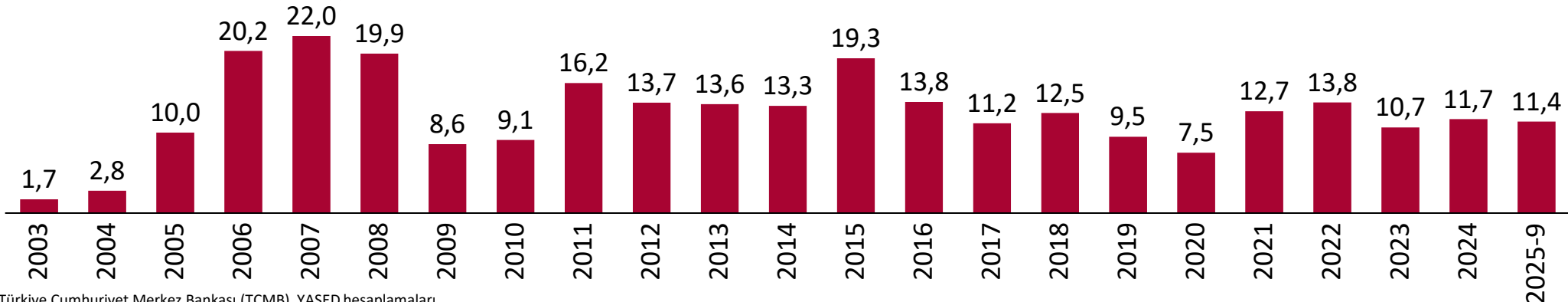
Türkiye'ye gerçekleşen UDY girişi, milyar \$

Öne çıkan noktalar

Aylık veri, 2021 Ocak- 2025 Eylül



Yıllık veri, 2003-2025 ilk 9 ay



2025'in Eylül ayında Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişlerinin toplam değeri, **722 milyon dolar** olarak kaydedildi.

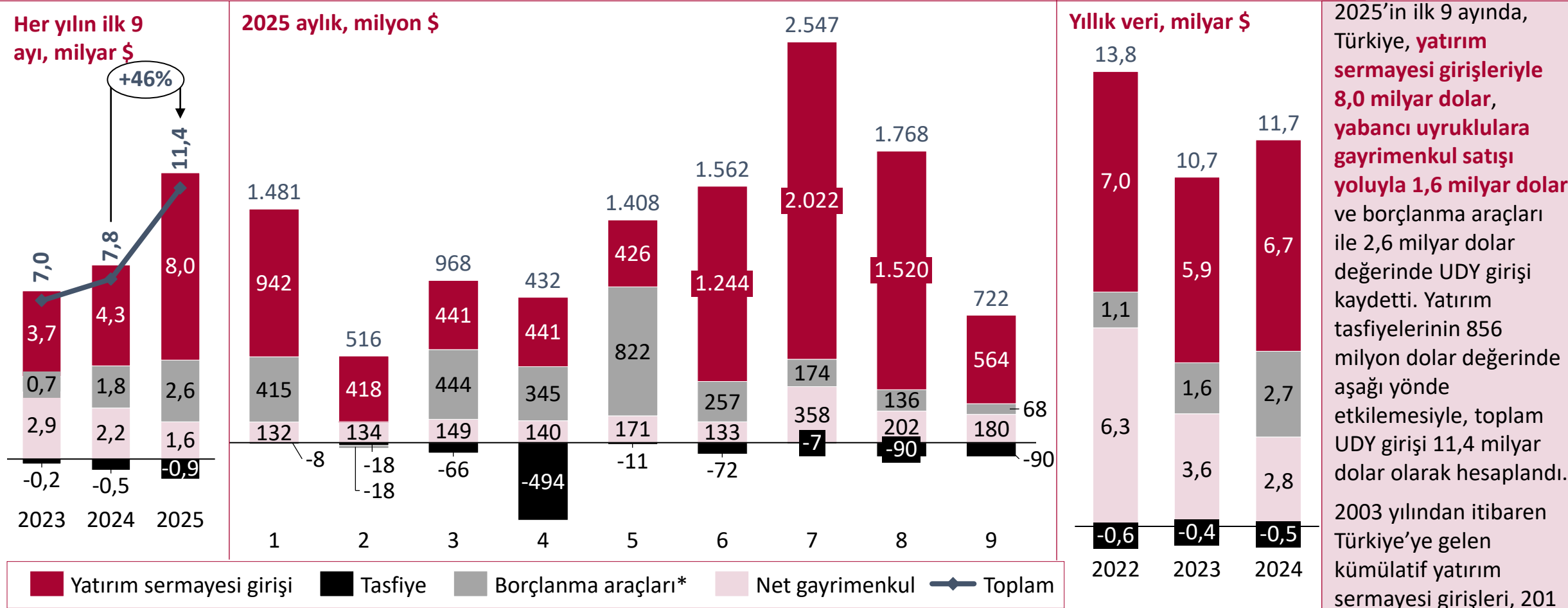
Yılın ilk **9 ayındaki 11,4 milyar dolarlık yatırım** ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla **%46'lık bir artış** kaydedildi.

2003 yılından itibaren Türkiye'ye gelen kümülatif UDY girişleri, 285 milyar dolar düzeyine geldi.

2 2025'in ilk 9 ayında yatırım sermayesi girişleri 8,0 milyar dolar olurken, borçlanma araçları ile 2,6 milyar dolar düzeyinde giriş gerçekleşti

Türkiye'ye gerçekleşen UDY girişlerinin dağılımı

Öne çıkan noktalar

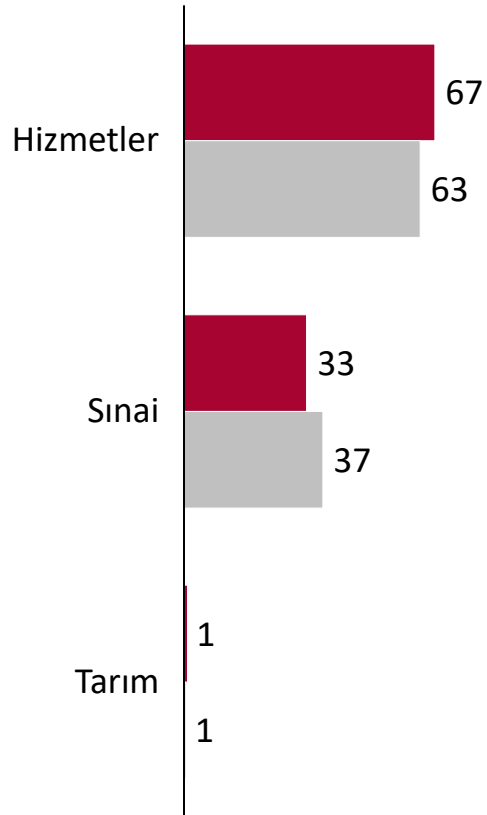


2 Toptan ve perakende ticaret, gıda ürünleri imalatı ve bilgi ve iletişim, 2025'in ilk 9 ayında UDY yatırım sermayesi girişlerinde öne çıktı

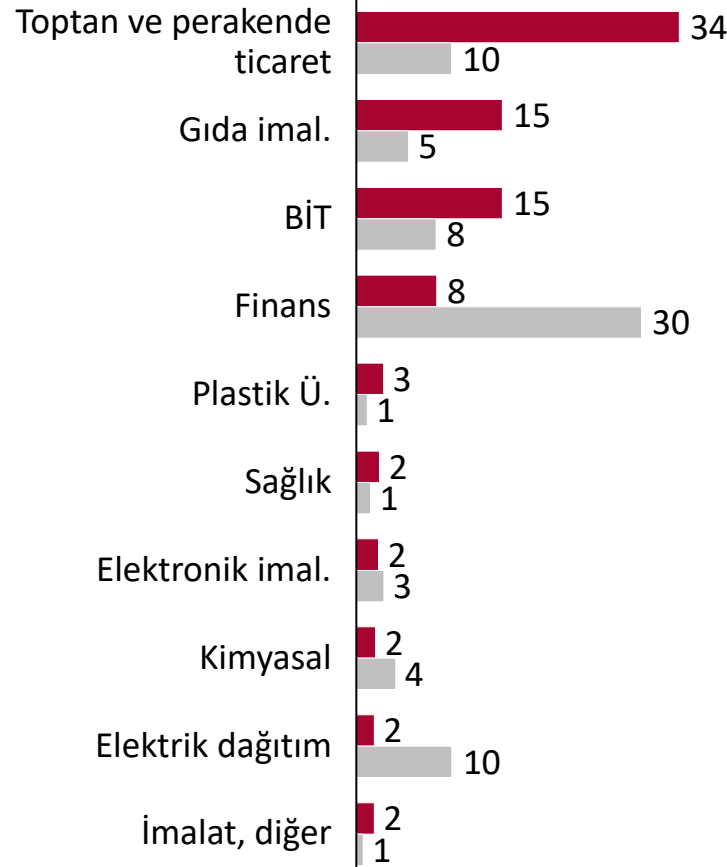
Yatırım sermayesi şeklinde Türkiye'ye gelen UDY'nin sektörel dağılımı

Öne çıkan noktalar

Ana sektörlere göre dağılım, 2025'in ilk 9 ayı, %

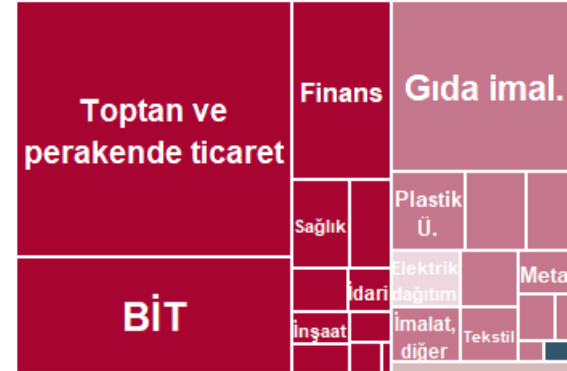


İlk 10 sektör, 2025'in ilk 9 ayı, %

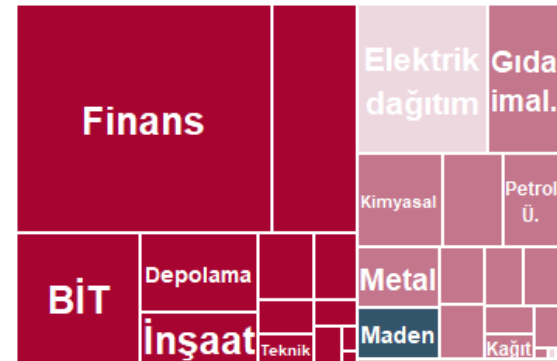


■ 2025 ilk 9 ay ■ 2003-2024 kümülatif

Treemap - 2025 ilk 9 ay



Treemap - 2003-2024 kümülatif



2025'in ilk 9 ayındaki 8,0 milyar dolarlık yatırım sermayesi girişinin 2,7 milyar dolarını **toptan ve perakende ticaret** sektöründe gerçekleştiren yatırımlar oluşturdu. Toptan ve perakende ticaretin **%34'lük payını** takiben **gıda ürünleri, içecek ve tütün imalatı** sektörü %15 payla ikinci sırada yer alırken, **bilgi ve iletişim hizmetleri (ICT)** sektörü de aynı oranda (%15) sermaye çekti.

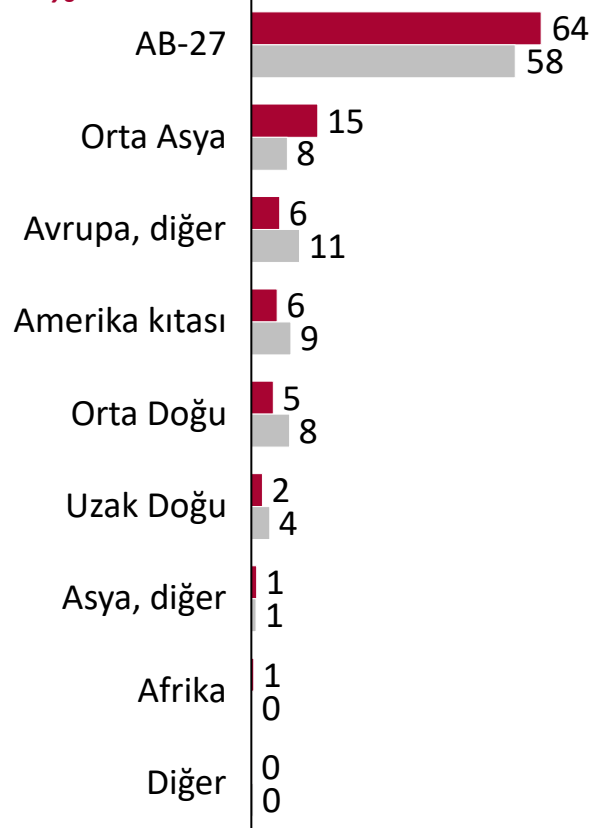
Finans ve sigorta faaliyetleri %8, kauçuk ve plastik ürünleri imalatı ise %3 pay aldı.

2 Hollanda, Kazakistan, Lüksemburg, Türkiye'nin 2025'in ilk 9 ayında en çok yatırım sermayesi çektiği ülkeler oldu

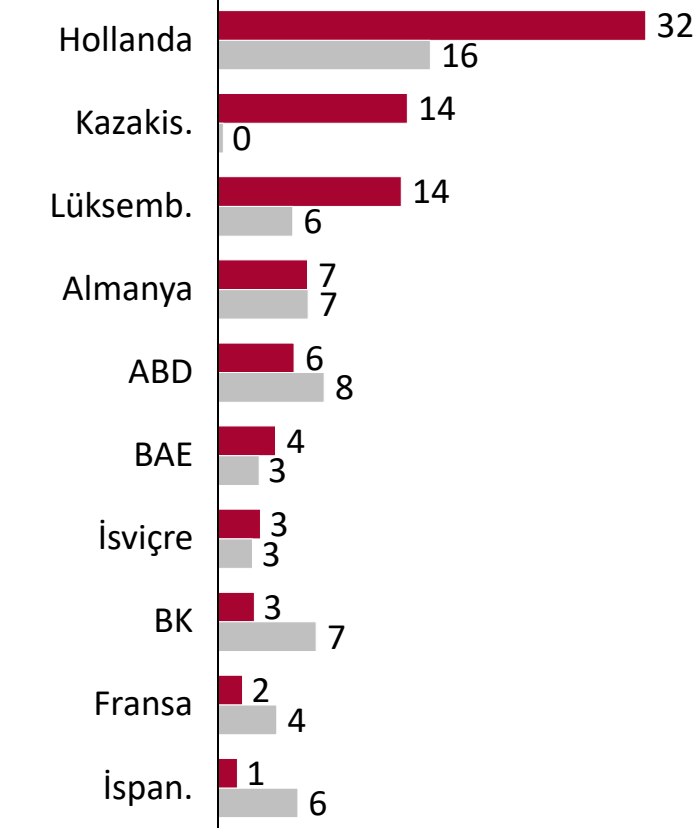
Yatırım sermayesi şeklinde Türkiye'ye gelen UDY'nin coğrafi dağılımı

Öne çıkan noktalar

Bölgesel dağılım, 2025'in ilk 9 ayı, %

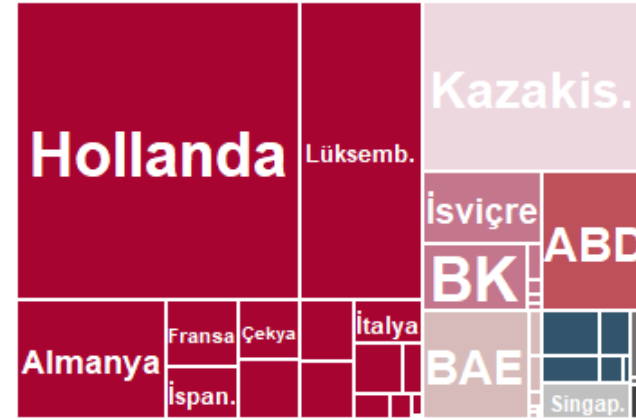


İlk 10 yatırımcı ülke, 2025'in ilk 9 ayı, %

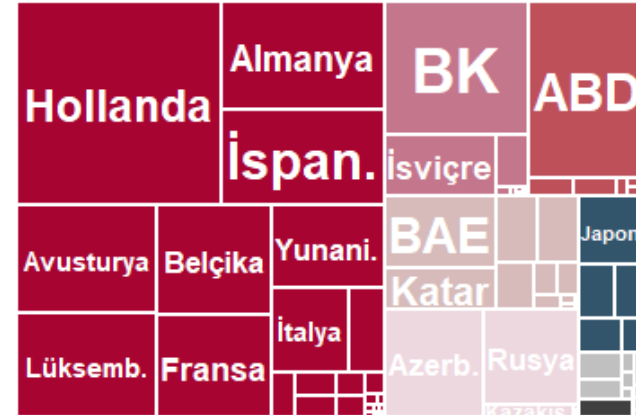


■ 2025 ilk 9 ay ■ 2003-2024 kümülatif

Treemap - 2025 ilk 9 ay



Treemap - 2003-2024 kümülatif



2003-2024 dönemi toplamında yatırımların tarihsel olarak %58'ini gerçekleştiren Avrupa Birliği (AB-27) ülkeleri, 2025'in ilk 9 ayında %64'lük bir paya sahip oldu.

2025'in ilk 9 ayında ülkeler özelinde, **Hollanda** %32 ile en büyük paya sahip olurken, onu %14 ile **Kazakistan**, %14 ile **Lüksemburg**, %7 ile **Almanya** ve %6 ile **Amerika Birleşik Devletleri (ABD)** takip etti.

İÇİNDEKİLER

1

Yönetici Özeti

2

Yerel Trendler

3

Küresel Trendler

4

Ek Tablolar

3 2025'te küresel UDY'de zayıf seyir sürüyor; dijital ve yapay zeka odaklı projeler sıfırdan yatırımlarının değerini artırıyor

Proje türlerine göre küresel UDY'de önde gelen sektörler

Üç aylık ortalama (2023 ve 2024 yıllarının tamamı ve 2025 yılının ilk yarısı), milyar dolar ve yüzde değişim

Öne çıkan noktalar

Sektörlerine göre duyurulan sıfırdan yatırım projeleri

	2023	2024	2025	%
Toplam	354	338	363	7
Birincil	20	11	7	-39
İmalat	149	149	148	0
Hizmetler	185	178	208	17

Sektörlerine göre sınır ötesi birleşme ve satın almalar

	2023	2024	2025	%
Toplam	96	112	86	-23
Birincil	9	5	1	-78
İmalat	35	36	31	-12
Hizmetler	52	72	54	-25

Sektörlerine göre uluslararası proje finansman anlaşmaları

	2023	2024	2025	%
Toplam	318	244	224	-8

Proje değeri açısından ilk 10 sektör

BİT	32	53	92	72
Elektronik & ekip.	43	47	70	51
Enerji ve gaz tedarik	95	69	56	-19
İnşaat	18	22	29	31
Ana metal, metal ür.	17	15	16	5
Ulaştırma & depola.	17	14	13	-10
Kok & raf. petrol ü.	14	16	11	-32
Kimyasallar	14	10	10	8
Otomotiv	22	22	9	-61
İlaçlar	5	7	8	14

Proje değeri açısından ilk 10 sektör

BİT	16	29	15	-47
Ulaştır. & depola.	3	3	12	278
Ana metal, metal ü.	1	4	9	107
Elektronik & ekip	1	6	8	39
Kimyasallar	8	2	8	412
Ticaret	5	4	7	76
Kauçuk ve plastik ü.	1	1	5	426
Profesyonel hiz.	7	9	5	-44
Gıda, içecek ve tü.	3	1	5	224
İlaçlar	8	7	3	-51

Proje sayısı açısından ilk 10 sektör

Yenilenebilir ener.	118	90	82	-10
Telekomüni.	30	41	51	22
Endüstr. gayrim.	43	25	20	-22
Konut/ticari gayri.	11	20	20	-38
Ulaşım altyapısı	30	10	20	95
Petrol ve gaz	19	15	12	-19
Enerji	22	22	10	-52
Madencilik	18	6	4	-31
Su ve kanalizasy.	6	6	3	-55
Petrokimya	17	5	8	63

Küresel UDY 2025'in başında daha da zayıfladı; üçüncü yıl üst üste düşerek %3 azaldı.

Sıfırdan yatırımlar (greenfield projects) sayıca %17 azaldı ancak değeri %7 arttı; bu artış dijital ekonomi ve yapay zeka yatırımlarının etkisiyle gerçekleşti.

Uluslararası proje finansmanı değerinde %8, işlem sayısında %11 düştü.

Birleşme ve satın almalar (Mergers & Acquisitions - M&As) %23 geriledi; bunda yüksek finansman maliyetleri ve jeopolitik gerilimler etkili oldu.

Genel olarak, **BİT ve elektronik sektörleri dirençli kaldı, imalat sabit seyretti.**

İÇİNDEKİLER

1

Yönetici Özeti

2

Yerel Trendler

3

Küresel Trendler

4

Ek Tablolar

4 Ek Tablolar

* 2025 yılının ilk 9 ayı itibarıyla

Türkiye'ye gelen UDY'nin toplam hacmi, milyon \$

	Yıllık veri														Aylık veri (ilk 9 ay)	
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2025
Türkiye'ye gelen UDY girişleri	16182	13744	13563	13337	19263	13835	11190	12450	9507	7522	12674	13784	10657	11689	7836	11404
UDY sermaye girişi	16136	10761	10523	8632	12181	7579	7401	6699	5881	5791	7148	6963	5863	6672	4315	8018
Net gayrimenkul	2013	2636	3049	4321	4156	3890	4643	5915	4979	3954	5634	6273	3560	2822	2188	1599
Diğer	-1967	347	-9	384	2926	2366	-854	-164	-1353	-2223	-108	548	1234	2195	1333	1787

Partner ülke ve sektörlere göre Türkiye'ye gelen UDY sermaye girişleri, milyon \$

Partner ülke

Sıra*	Ülke	Yıllık veri			Aylık veri (ilk 9 ay)	
		2022	2023	2024	2024	2025
1	Hollanda	788	1167	1622	848	2571
2	Kazakis.	0	8	23	22	1138
3	Lüksemb.	221	108	78	47	1102
4	Almanya	972	511	877	579	538
5	ABD	316	206	738	500	458

Sektör

Sıra*	Sektör	Yıllık veri			Aylık veri (ilk 9 ay)	
		2022	2023	2024	2024	2025
1	Toptan ve per. ticaret	1579	1020	1689	933	2709
2	Gıda imal.	509	145	378	182	1225
3	BİT	277	321	277	174	1224
4	Finans	1764	595	474	384	674
5	Plastik Ü.	34	192	91	44	228

YASED Rakamlarla UDY Bülteni



Ayşegül DÜŞÜNDERE
Ekonomi Araştırmaları Direktörü, YASED
aysegul.dusundere@yased.org.tr

Resmi Ödemeler Dengesi İstatistiklerinin aylık olarak açıklanmasını takiben, Rakamlarla UDY bülteni hazırlanarak YASED web sitesi üzerinden paydaşlara duyurulmaktadır. Raporda, Türkiye'ye gelen UDY'nin mevcut durumu, sektörel ve coğrafi dağılım ve küresel eğilimler de dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Yasal Uyarı: Raporlarda yer alan analizlerden elde edilen sonuçlar, raporların hazırlanma döneminde mevcut olan bilgilere dayanmakta olup, takip eden dönemlerde yapılacak değerlendirmelere dayanak teşkil etmemektedir. Raporlarda yer alan hiçbir beyan ve tahmin, YASED'in bilgi ve deneyime dayalı olarak gelecekte beklenen ekonomik değerler ve sonuçlar hakkındaki görüşlerini temsil etmemektedir. Bu raporlarda yer alan bilgiler, finansal ve/veya ekonomik tavsiye ve/veya profesyonel nitelikte veya başka herhangi bir şekilde tavsiye teşkil ettiği şeklinde yorumlanamaz. YASED, bu raporlar boyunca sağlanan herhangi bir beyan ve/veya tahminin kullanılması, alıntılanması veya atıfta bulunulmasından kaynaklanan veya bunlarla ilgili herhangi bir kayıp veya zarardan sorumlu değildir. Raporların fikri mülkiyet ve diğer mülkiyet hakları YASED'e ait olup, bu raporlara ilişkin tüm haklar açıkça belirtilmedikçe saklıdır.